
ЭКОНОМИКА РОССИИ И РЕГИОНОВ

УДК: 338.2, 339.9
JEL: F51, O11

**Влияние последних событий на бизнес и экономику страны,
новые возможности развития**

Е.В. Прудюс, к.ю.н.
SPIN-код (РИНЦ): 7623-0039
e-mail: *prudiuse@mail.ru*

Для цитирования

Прудюс Е.В. Влияние последних событий на бизнес и экономику страны, новые возможности развития // Проблемы рыночной экономики. – 2022. – № 2. – С. 29-36.

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2022-2-29-36>

Аннотация

В статье проведен исследовательский анализ особенностей развития событий в 2022 году и степени их влияния на макроэкономическую стабильность Российской Федерации, перспективы развития отечественных бизнес-субъектов, увеличение геополитических угроз и рисков, а также принятия нового пакета экономических и политических санкций странами Запада по отношению к российской экономике и бизнес-субъектам. В рамках статьи рассмотрено негативное влияние санкций 2022 года на развитие внешнеэкономической деятельности российских предприятий. Проанализированы возможные тенденции экспорта и импорта продукции. Рассмотрены преимущества и недостатки от политики импортозамещения. Проанализировано негативное влияние санкционного сопротивления на деятельность предприятий и необходимость проведения антикризисного управления. Рассмотрены тенденции изменения денежно-кредитного рынка и банковской системы России в условиях принятых санкций.

Ключевые слова: экономика России, геополитические угрозы, экономические санкции, санкционные ограничения, санкционные сопротивления, макроэкономическая стабильность, экономическая политика, политика импортозамещения.

**The impact of recent events on the country's business and economy,
new development opportunities**

Elena V. Prudius, Cand. of Sci. (Law.)
SPIN-code (RSCI): 7623-0039
e-mail: *prudiuse@mail.ru*

For citation

Prudius E.V. The impact of recent events on the country's business and economy, new development opportunities // Market economy problems. – 2022. – No. 2. – Pp. 29-36 (In Russian).

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2022-2-29-36>

Abstract

The article provides a research analysis of the features of the development of events in 2022 and the degree of their impact on the macroeconomic stability of the Russian Federation, the prospects for the development of domestic business entities, the increase in geopolitical threats and risks, as well as the adoption of a new package of economic

and political sanctions by Western countries in relation to the Russian economy and business entities. The article examines the negative impact of the 2022 sanctions on the development of foreign economic activity of Russian enterprises. Possible trends of export and import of products are analyzed. The advantages and disadvantages of the import substitution policy are considered. The negative impact of sanctions resistance on the activities of enterprises and the need for anti-crisis management are analyzed. The trends of changes in the monetary market and the banking system of Russia in the conditions of the adopted sanctions are considered.

Keywords: *Russian economy, geopolitical threats, economic sanctions, sanctions restrictions, sanctions resistance, macroeconomic stability, economic policy, import substitution policy.*

В любой период развития национальной экономики России одним из важнейших показателей макроэкономической устойчивости, стабильности и конъюнктуры выступает индекс потребительских цен (инфляция), который в количественном и качественном характере отражает динамику потребительских цен на товары и услуги для населения. В феврале 2022 года произошли события, которые, с одной стороны, отрицательно повлияли на всю экономическую ситуацию в нашей стране, а, с другой стороны, открыли новые возможности для развития собственной экономики и бизнеса.

Так, со стороны Запада увеличение геополитических угроз и рисков, негативно влияющих на макроэкономическую стабильность и конъюнктуру рынков. Принятие нового пакета экономических и политических санкций странами Запада по отношению к российской экономике и экономическим субъектам. В статье автором проанализировано следующее:

- негативное влияние санкций 2022 года на развитие внешнеэкономической деятельности российских предприятий;
- возможные тенденции экспорта и импорта продукции;
- преимущества и недостатки от политики импортозамещения;
- негативное влияние санкционного сопротивления на деятельность предприятий и необходимость проведения ими антикризисного управления;
- тенденции изменения денежно-кредитного рынка и банковской системы России в условиях принятых санкций.

Проблема становится актуальной в свете усиления санкционного давления и антисанкционного ответа России, который одновременно можно рассматривать и как инструмент урегулирования спорных экономических вопросов, и как политико-дипломатический инструмент, используемый на государственном уровне для обеспечения паритета национальной безопасности. Следует отметить, что российская экономика функционирует в санкционном режиме с 2014 года, т.е. уже девятый год, но в начале 2022 года противостояние экономических санкций и антисанкций усилилось из-за неразрешимых противоречий России и ряда западных стран, в первую очередь – политических.

Поскольку, сегодня внешняя торговля и внешняя экономическая политика играют важнейшую практическую роль при формировании устойчивого фундамента мировой экономики, международной финансовой системы и глобального рынка товаров и услуг, то, соответственно, для каждого государства важно формирование такой внешнеэкономической и торговой политики, которая обеспечила бы конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность внутреннего рынка. Ряд макроэкономических показателей стран формируется благодаря конкурентным позициям ее производителей на международных рынках при борьбе с зарубежными конкурентами (Кричевский, 2022).

Важной составляющей деятельности на внешних рынках является внешняя торговля, которая представляет собой вид предпринимательской активности, опосредующий международный (в настоящее время его уже можно считать глобальным) экономический обмен материальными и нематериальными благами, включая в этот перечень данные, информацию, результаты интеллектуальной деятельности. Основными формами внешнеэкономической деятельности предприятия являются экспорт, импорт, встречная торговля (Томашков, 2020).

Но в 2022 году внешнеэкономическая политика Российской Федерации изменяется кардинальным образом. Причиной является введение новых экономических и политических санкций, которые ограничивают не только экспортную деятельность российских предприятий на международном рынке товаров и услуг, но и препятствуют свободному импорту зарубежной продукции.

Дополнительным фактором риска развития торговых потоков в экономике нашей страны является и принятие встречных мероприятий и ограничений со стороны правительства РФ, которые аналогичным образом снижают объем закупки товаров и продукции зарубежных производителей (то есть импорта).

Чтобы проанализировать прежние тенденции развития экспорта и импорта товаров в российской экономике обратимся к графику на рисунке 1.

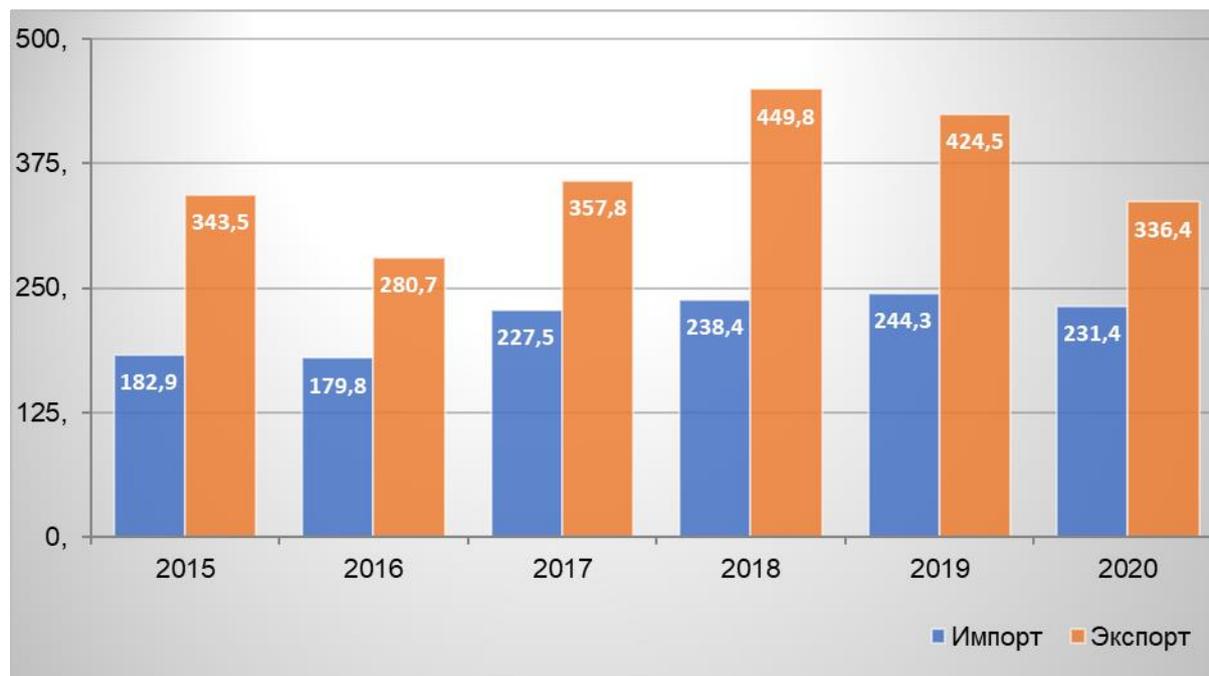


Рис. 1. / Fig. 1. Динамика экспорта и импорта продукции в экономике России за период 2015-2020 гг., в млрд. долларах США / Dynamics of exports and imports of products in the Russian economy for the period 2015-2020, in billions of US dollars

Источник: / Source: *Импорт в Россию. Все товары. 2015-2020, доступно по адресу: <https://ru-stat.com/date-Y2015-2020/RU/import/world> (Дата обращения 19.04.2022)* / *Import to Russia. All products. 2015-2020, available at: <https://ru-stat.com/date-Y2015-2020/RU/import/world> (Accessed 19.04.2022).*

Так, объем экспорта продукции в экономике России с 2015 г. по 2020 г. изменился не сильно. Произошло даже снижение, но обусловлено это пандемией Covid-19. В 2018 году рекордные объемы экспорта продукции продемонстрировали рост до 449,8 млрд. долларов США. Стоит отметить, что экспорт всегда превышает импорт, это положительная сторона отечественной экономики. Однако из-за принятия новых экономических санкций экспорт товаров и услуг может снизиться не только до показателей 2014 года, но и обновить новый исторический минимум.

Также в период с 2015 г. по 2020 г. объем импорта товаров в России увеличился с 182,9 млрд. долларов США до 231,4 млрд. долларов США. Максимальные показатели были установлены в доковидный период (2019 год), когда размер импорта составил 244,3 млрд. долларов США.

Вероятнее всего, отечественную экономику ожидает ограничение прихода импортных товаров различных категорий, что негативно скажется как на национальной потребительской безопасности, так и на обеспечении технологического развития российских производителей. Как итог, многие важные системообразующие предприятия России столкнутся с новыми

трудностями импортных поставок важных комплектующих, которые необходимы для производства готовой продукции и проведения модернизации и ремонтных работ производственного оборудования.

По нашему мнению, санкции можно рассматривать и как ограничивающую, и как стимулирующую меру, направленную на развитие тех или иных отраслей реального сектора экономики. Здесь следует отметить, например, выгоды, которые получил российский АПК от введения санкций и мер противодействия, предпринятых правительством Российской Федерации. Во-первых, по многим товарным позициям сельского хозяйства и агропромышленного комплекса было обеспечено импортозамещение. Во-вторых, это в том числе позволило увеличить за десять лет (с 2011 по 2020 год включительно) двукратно объёмы производства сельскохозяйственной продукции (с 3,1 трлн. до 6 трлн. рублей). (Производство сельского хозяйства по категориям хозяйств).

Далее, следует считать успешным импортозамещение в инновационно-технологической и цифровой сфере. Российская экономика и российская наука, находясь в непосредственном взаимодействии, создают успешные новации и интегрируют передовые технологии в производственную и сервисную сферу реального сектора, что на практике даёт следующий положительный эффект – доля вклада цифровизации в национальный ВВП существенно увеличилась., в том числе это стало возможным благодаря разработке и внедрению национального проекта «Цифровая экономика» в 2017 году. (Малышев, Бакуменко и Троян, 2020).

Кроме этого, необходимо обратить внимание и на то, что импортозамещение способствует не только выводу на рынок новой продукции (товаров, работ, услуг), но и созданию новых рабочих мест, в том числе высокотехнологичных рабочих мест, а также сокращает уровень валютных расходов. Это, в свою очередь, позитивно влияет на курс рубля и сохраняет золотовалютные резервы страны. (Зуб, 2020).

Однако, несмотря на ряд проанализированных достоинств для экономики России от политики импортозамещения есть отдельные недостатки, которые негативно сказываются на социально-экономическом развитии государства и экономической конъюнктуре рынков.

1. Политика импортозамещения является искусственной деятельностью государства, направленной на управление уровнем рыночной конкуренции. Путем запрета импорта и иностранных компаний, внутренние производители остаются без достойной конкуренции со стороны зарубежных производителей.

Для внутреннего рынка потребителей такой недостаток означает, в первую очередь, снижение уровня качества производимой продукции. Россияне остаются без права выбора импортного продукта, из-за чего приходится довольствоваться местными производителями.

2. Политика импортозамещения означает повышение уровня влияния государственной власти на регулирование рынков и их свободы действий. Таким образом, нарушаются принципы рыночной экономической системы и конкурентной политики.

Более того, политика импортозамещения может приводить к значительному росту цен на ряд категорий товаров, что обусловлено неконкурентоспособностью внутренних производителей. Им приходится проводить замещение импортных составляющих более дорогими аналогами меньшего уровня качества, что делает производственные процессы менее эффективными, производительными и рентабельными.

Таким образом, с учетом современных реалий и перспектив санкционного сопротивления России с другими странами, вероятнее всего, что объем импорта товаров сократится до значений 2014 года. Из-за этого возможны такие трудности, как обеспечение национальной продовольственной безопасности, а также импорт поставок важных комплектующих, которые необходимы для производства готовой продукции и проведения модернизации и ремонтных работ производственного оборудования отечественных предприятий.

Это, безусловно, окажет влияние на систему глобального экономического регулирования. Так, например, принципы ВТО, которые направлены на снижение торговых барьеров между национальными экономиками, в условиях санкций и антисанкций уже не действуют. Следовательно, Кодекс с нормами и принципами ВТО не способствует устранению торговых барьеров. Второй важный момент состоит в том, что Россия, впрочем, практически как и любая

другая страна, тесно встроена в систему мировых экономических отношений и в глобальные цепочки поставок. Санкции ведут к тому, что система отношений начинает разрушаться, а глобальные цепочки поставок продукции, ресурсов, средств производства и т.п. разрываются. Это приводит к тому, что мировое социально-экономическое развитие замедляется. Третий важный момент – санкции и антисанкции 2022 года могут создать условия для формирования и распространения нового финансово-экономического кризиса. Это может привести к тому, что:

а) быстрый рост цен на сырьевые товары и драгоценные металлы может смениться быстрым же их падением;

б) высокая волатильность цен может привести к обвалу рыночной капитализации многих транснациональных корпораций;

в) снижение рыночной капитализации корпораций реального сектора создаёт угрозы для устойчивости мировой финансовой системы (Тюрин, 2018).

Помимо влияния санкций в отношении Российской Федерации в 2022 году на снижение импорта и экспорта продукции, есть ряд других возможных негативных последствий, как (Долматова, Безуглова и Салман, 2020; Казанцев, 2020):

1. Изменение инвестиционного климата и, как следствие, снижение инвестиционной привлекательности реального сектора российской экономики. Уход зарубежных предприятий с российского рынка.

2. Дестабилизация денежно-кредитного рынка и очевидные, и прогнозируемые ужесточения денежно-кредитного регулирования. Проблемы с оплатой в иностранной валюте, девальвация валютного курса российского рубля.

3. Сокращение предпринимательской активности, включая снижение деловой активности в корпоративном секторе.

4. Нарушение выстроенных годами внешнеэкономических и внешнеторговых связей и основ таможенного регулирования.

Также в условиях санкционных ограничений потребительские тенденции во многих рынках России претерпят кардинальные изменения. Условия обеспечения финансовой устойчивости и экономической безопасности организации тоже меняются. Сценарии и прогнозы, которые были положены ранее в основу стратегий развития предприятий и организаций, утратили свою актуальность и больше не могут служить каким-либо целевым ориентиром для принятия решений.

Руководство российских предприятий, организаций и компаний реального сектора экономики должно продемонстрировать быструю адаптацию к изменяющимся условиям, провести ревизию и трансформировать стратегию и тактику управления операционной, инвестиционной и финансовой деятельностью. Но проблема состоит в том, что на практике, как правило, используются стандартизированные стратегические подходы, которые не характеризуются гибкостью, адаптивностью и способностью к проведению быстрых изменений вследствие кардинальных преобразований во внешней среде на фоне экономических санкций. Это, в свою очередь, может привести к тому, что поведение конкурентов, контрагентов и потребителей будет сложно предсказать и сложно прогнозировать. Отсюда закономерный вывод – требуются новые стратегические управленческие подходы к принятию решений и проведению организационно-экономической трансформации в деятельности предприятий, компаний, фирм.

Следует напомнить, что стратегия развития предприятия, организации или компании – это основа для выполнения управленческих функций и одновременно стратегия – это информационный базис принятия управленческих решений. В условиях высокой нестабильности внешней среды вероятность принятия ошибочных или неправильных управленческих решений значительно возрастает (Смакотина и Егоренкова, 2021; Тюрин, 2018).

Антикризисное управление предприятием, выступая системой, состоит из следующих этапов, изображенных на рисунке 2.

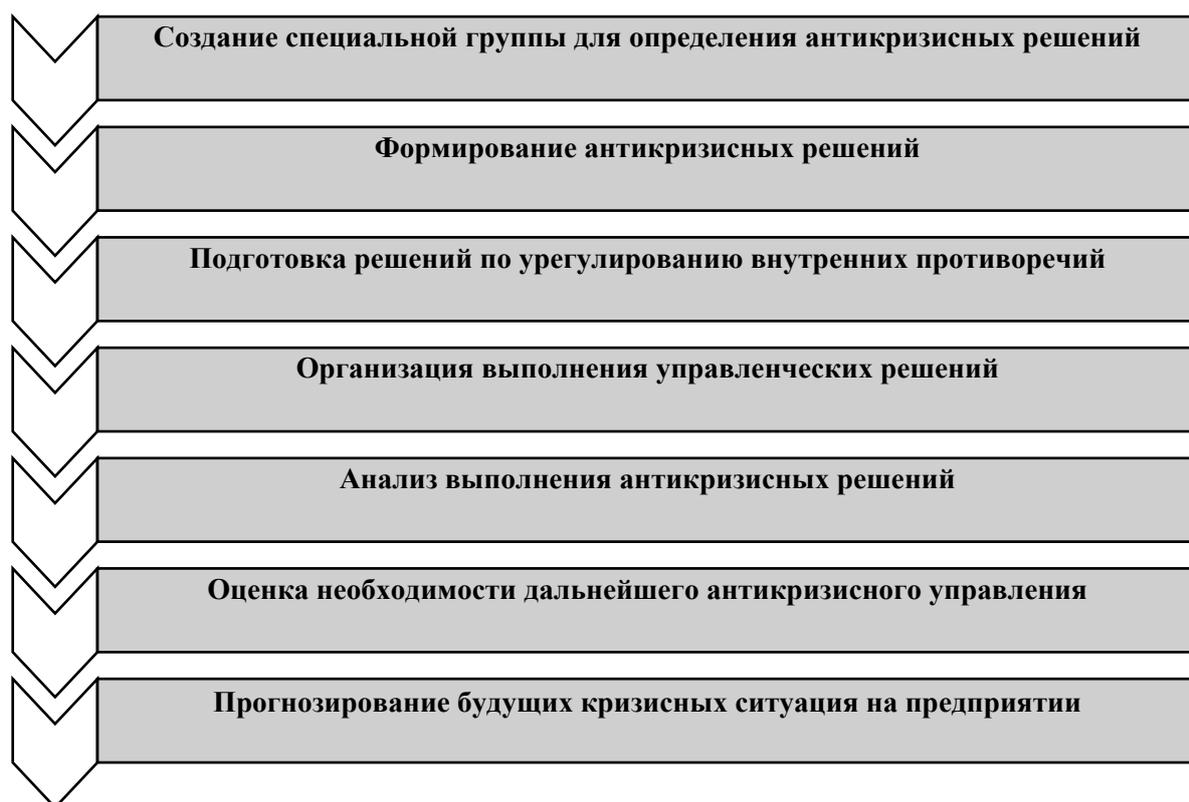


Рис. 2. / Fig. 2. Этапы антикризисного управления предприятием /
Stages of anti-crisis management of the enterprise

Особенную степень влияния последние события будут иметь не только на макроэкономическую стабильность России, динамику внешнеторговой деятельности и устойчивость предприятий, но и на тенденции денежно-кредитной системы.

Благодаря подсчетам экспертов Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), из-за санкций российские банки могут нуждаться в поддержке со стороны государства и собственников на 3,5 трлн. руб. в 2022-2023 гг. Со стороны государства необходимы будут вливания в размере 2,2 трлн. рублей (Банковскому сектору может понадобиться 3,5 трлн. рублей докапитализации, 2022).

По нашему мнению, в следующем периоде 2022 года из-за банковского сектора возможно изменение вектора денежно-кредитной политики из стимулирующей к сдерживающей. Например, Банком России была поднята процентная ставка, из-за которой произойдет сокращение ликвидности на финансовых рынках.

Изменение уровня процентной ставки рефинансирования со стороны регуляторной деятельности Банка России стоит разделить на два этапа:

– первый этап, начиная с февраля 2021 года по февраль 2022 года характеризуется плановым увеличением уровня процентной ставки, причиной чего являлось увеличение инфляционных рисков. Рост инфляции более чем на 8% в год означал необходимость ужесточения денежно-кредитной политики, чтобы сдерживать рост цен;

– второй этап начинается с марта 2022 года и характеризуется рекордным увеличением процентной ставки с 9,5% до 20%. Причиной является ведение ужесточенного санкционного режима странами Запада по отношению к российской экономике и производителям. Прогнозы по отношению к макроэкономической статистике России свидетельствуют о высокой вероятности рецессии экономики.

Из-за ужесточения денежно-кредитной политики возможны другие негативные процессы, по причине которых происходит замедление роста валового внутреннего продукта, а вслед за ним и налоговых поступлений в государственный бюджет.

В первую очередь, это рост процентных ставок кредитования, что делает высокую долговую нагрузку на потребительское и коммерческое кредитование. Коммерческие банки вынуждены привлекать рефинансирование под высокие процентные ставки. В итоге они повышают процентные ставки и на свои продукты кредитования.

Для заемщиков – это означает увеличение долговой нагрузки. Требования к платежеспособности и кредитоспособности юридических и физических лиц будут ужесточаться. Из-за этого произойдет процесс снижения выдачи новых кредитов различных категорий, начиная с потребительского кредитования и заканчивая ипотекой. Ссудный портфель коммерческих банков будет уменьшаться. А новые кредиты будут более подвержены кредитному риску, что способно увеличить долю просроченных займов в общей структуре кредитного портфеля.

Таким образом, подводя итоги, можно прийти к следующим заключениям:

1. Принятие новых политических и экономических санкций в отношении России приведет, вероятнее всего, к более крупным отрицательным последствиям, чем это было в 2014 году. Преимущество, конечно же, присутствует – это определенная доля импортозамещения ключевых отраслей национальной экономики, которые позволят обеспечить внутреннюю экономическую и продовольственную безопасность. Однако помимо ограничений экспорта, присутствуют и ограничения в импорте, что являет собою новую проблему для поддержания социально-экономического развития государства.

2. В новых условиях кризиса санкционных ограничений против России антикризисный характер менеджмента предприятий становится необходимой концепцией управления бизнес-деятельностью использование которого обеспечивает конкурентное выживание в период спада рынков и потери прежних внешнеэкономических связей.

3. Денежно-кредитная политика ЦБ РФ на современном этапе будет характеризоваться применением инструментов сдерживающего регулирования, целью которых выступает стабилизация инфляции и валютного курса российского рубля. Однако такие меры будут приводить к формированию барьеров роста предпринимательской активности и показателей ликвидности и прибыльности банковского сектора.

Литература / References

1. “Банковскому сектору может понадобиться 3,5 трлн. рублей докапитализации” (2022), доступно по адресу: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/03/21/914509-bankovskomu-sektoru-mozhet-ponadobitsya-35-trln-dokapitalizatsii> (Дата обращения 19.04.2022). [“The banking sector may need 3,5 trillion additional capitalization rubles” (2022), available at: <https://www.vedomosti.ru/economics/articles/2022/03/21/914509-bankovskomu-sektoru-mozhet-ponadobitsya-35-trln-dokapitalizatsii> (Accessed 19.04.2022)].

2. Долматова, В.Ю., Безуглова, М.Н. и Салман, О.Ф. (2020), “Влияние антироссийских санкций на экономику Российской Федерации”, *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*, № 2, с. 130-134. [Dolmatova, V.Yu., Bezuglova, M.N. and Salman, O.F. (2020), “The impact of anti-Russian sanctions on the economy of the Russian Federation”, *State and municipal administration. Scientific Notes*, no. 2, pp. 130-134].

3. Зуб, А.А. (2020), “Политика импортозамещения: условия, инструменты и механизмы реализации”, *Актуальные научные исследования в современном мире*, № 8-3 (64), с. 110-113. [Zub, A.A. (2020), “Import substitution policy: conditions, tools and mechanisms of implementation”, *Actual scientific research in the modern world*, no. 8-3 (64), pp. 110-113].

4. “Импорт в Россию. Все товары. 2015-2020”, доступно по адресу: <https://ru-stat.com/date-Y2015-2020/RU/import/world> (Дата обращения 19.04.2022). [“Import to Russia. All products. 2015-2020”, available at: <https://ru-stat.com/date-Y2015-2020/RU/import/world> (Accessed 19.04.2022)].

5. Казанцев, С.В. (2020), “Влияние антироссийских санкций на экономическое развитие Российской Федерации”, *Развитие и безопасность*, № 1 (5), с. 34-43. [Kazantsev, S.V. (2020), “The impact of anti-Russian sanctions on the economic development of the Russian Federation”, *Development and Security*, no. 1 (5), pp. 34-43].

6. Кричевский, Д.А. (2022), “Анализ организационных форм и методов финансовой поддержки экспорта, реализуемых в России”, *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*, № 2-1 (65), с. 156-161. [Krichevsky, D.A. (2022), “Analysis of organizational forms and methods of financial support for exports implemented in Russia”, *International Journal of Humanities and Natural Sciences*, no. 2-1 (65), pp. 156-161].

7. Малышев, Д.П., Бакуменко, О.А. и Троян, В.В. (2020), “Промышленная политика импортозамещения и поддержки экспорта в субъектах Российской Федерации”, *ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика*, № 6, с. 55-70. [Malyshev, D.P., Bakumenko, O.A. and Troyan, V.V. (2020), “Industrial policy of import substitution and export support in the subjects of the Russian Federation”, *STAGE: Economic theory, Analysis, Practice*, no. 6, pp. 55-70].

8. “Продукция сельского хозяйства по категориям хозяйств”, *Росстат*, доступно по адресу: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/business/sx/tab-sel1.htm (Дата обращения 19.04.2022). [“Agricultural products by category of farms”, *Rosstat*, available at: http://www.gks.ru/free_doc/new_site/business/sx/tab-sel1.htm (Accessed 19.04.2022)].

9. Смакотина, Н.Л. и Егоренкова, М.А. (2021), “Глобальное управление или глобальное регулирование?”, *Социально-гуманитарные знания*, № 4, с. 118-130. [Smakotina, N.L. and Egorenkova, M.A. (2021), “Global Governance or Global Regulation?”, *Social and Humanitarian Knowledge*, no. 4, pp. 118-130].

10. Томашков, С.В. (2020), “Понятие и виды внешнеэкономической деятельности”, *Государство и право: актуальные проблемы формирования правового сознания. Сборник статей III Международной научно-практической конференции*, под ред. Н.В. Пантелеевой, Издательство: Могилевский государственный университет имени А.А. Кулешова, Могилев, с. 266-269. [Tomashkov, S.V. (2020), “The concept and types of foreign economic activity”, *State and Law: actual problems of formation of legal consciousness. Collection of articles of the III International Scientific and Practical Conference*, edited by N.V. Panteleeva, Publishing House: Mogilev State University named after A.A. Kuleshov, Mogilev, pp. 266-269].

11. Тюрин, С.Б. (2018), *Глобализация как источник кризиса в экономике*, ЯФ АТ и СО, Ярославль, 208 с. [Tyurin, S.B. (2018), *Globalization as a source of crisis in the economy*, YAF AT and SO, Yaroslavl, 208 p.].

Об авторе

Елена Витальевна Прудюс, кандидат юридических наук, адвокат г. Москвы, эксперт ЦОП Бизнес против коррупции при Уполномоченном по правам, Москва.

About author

Elena V. Prudius, Candidate of Sci. (Law.), Lawyer of Moscow, expert of the PSC Business against Corruption under the Commissioner for Rights, Moscow.