

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

УДК: 330.101.8; 331

JEL: M11, M21, L23, L53

**Современная модель культуры
производственной безопасности в аспекте устойчивого развития
промышленного производства Российской Федерации***И.Е. Лыскова*, к. ист. н., доцент<https://orcid.org/0000-0003-2748-2794>; SPIN-код (РИНЦ): 5848-7295e-mail: IrinaLyskova@mail.ru**Для цитирования**

Лыскова И.Е. Современная модель культуры производственной безопасности в аспекте устойчивого развития промышленного производства Российской Федерации // Проблемы рыночной экономики. – 2023. – № 1. – С. 118-132.

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2023-1-118-132>**Аннотация**

Тема. В статье актуализируются основные тенденции устойчивого развития промышленного производства Российской Федерации. Несмотря на возрастающий интерес к различным аспектам гуманитарной и социокультурной направленности развития промышленного производства, сущность и практическая значимость культуры производственной безопасности осознается слабо изученной темой.

Объектом исследования являются нормативно-методологические, правовые и социально-психологические основы формирования культуры производственной безопасности промышленных предприятий. **Предмет исследования** – система культуры производственной безопасности. **Цель.** Цель исследования заключается в систематизации и характеристике структурных и содержательных аспектов современной модели культуры производственной безопасности промышленных предприятий. **Задачи.** Задачи исследования – обоснование ключевых положений, обеспечивающих формирование и развитие культуры производственной безопасности промышленного производства, включая культуру промышленной безопасности, культуру охраны труда, культуру качества, экологическую культуру.

Методология. Методология исследования основана на системном и процессном подходе к управлению культурой производственной безопасности. **Результаты.** Основными результатами исследования являются: актуализация и систематизация концептуальных, нормативных и ценностных (аксиологических) аспектов формирования культуры производственной безопасности. Практические аспекты формирования культуры производственной безопасности представлены на примере ПАО «Газпром». **Выводы.** Значимость концептуальных основ и практических аспектов формирования и развития культуры производственной безопасности определяется современными тенденциями устойчивого развития промышленного производства. Предлагаемая модель способствует признанию культуры производственной безопасности как цели, ценности, нормы, стандарта качества.

Ключевые слова: *промышленная политика, экономическая безопасность, культура производственной безопасности, культура промышленной безопасности, культура качества, экологическая культура, культура охраны труда, интегрированная система менеджмента безопасности.*

Modern model of production safety culture in the aspect of sustainable development of industrial production in the Russian Federation

Irina E. Lyskova, Cand. of Sci. (History), Associate Professor
<https://orcid.org/0000-0003-2748-2794>; SPIN-code (RSCI): 5848-7295
e-mail: IrinaLyskova@mail.ru

For citation

Lyskova I.E. Modern model of production safety culture in the aspect of sustainable development of industrial production in the Russian Federation // Market economy problems. – 2023. – No. 1. – Pp. 118-132 (In Russian).

DOI: <https://doi.org/10.33051/2500-2325-2023-1-118-132>

Abstract

Topic. The article updates the main trends of sustainable development of industrial production in the Russian Federation. Despite the growing interest in various aspects of the humanitarian and socio-cultural orientation of the development of industrial production, the essence and practical significance of the production safety culture is realized by a poorly studied topic. **The object of the study** is the normative-methodological, legal and socio-psychological foundations of the formation of a production safety culture of industrial enterprises. **The subject of the study** is the system of production safety culture. **Goal.** The purpose of the study is to systematize and characterize the structural and substantive aspects of the modern model of production safety culture of industrial enterprises. **Tasks.** The objectives of the study are to substantiate the key provisions that ensure the formation and development of a production safety culture of industrial production, including, industrial safety culture, occupational safety culture, quality culture, environmental culture. **Methodology.** The research methodology is based on a systematic and process approach to managing the production safety culture. **Results.** The main results of the study are the actualization and systematization of conceptual, normative and axiological aspects of the formation of a production safety culture. Practical aspects of the formation of a production safety culture are presented on the example of PJSC «Gazprom». **Conclusions.** The importance of the conceptual foundations and practical aspects of the formation and development of a production safety culture is determined by modern trends in the sustainable development of industrial production. The proposed model promotes the recognition of the culture of industrial safety as a goal, value, norm, quality standard.

Keywords: *industrial policy, economic safety, production safety culture, industrial safety culture, quality culture, environmental culture, occupational safety culture, integrated safety management system.*

Введение

Тенденции устойчивого развития мирового сообщества определяются широкой совокупностью экономических, социальных и экологических целей, конкретизирующих задачи и перспективы преобразования современного мира к 2030 г. (Преобразование нашего мира. Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, 2015). Цели и задачи Организации Объединённых Наций в области устойчивого развития стали ориентиром при разработке концептуальных положений, реализации программ и проектов социально-экономического, социокультурного и экологического характера на глобальном, национальном (государственном), региональном, отраслевом, локальном уровнях. Стратегические приоритеты устойчивого развития промышленного производства Российской Федерации актуализируются

целями и задачами современной промышленной политики, интересами национальной и экономической безопасности российского общества и государства.

Сложившаяся политико-экономическая ситуация требует трансформации подходов к обеспечению устойчивости российской промышленности в условиях турбулентности, неопределённости, возрастающих рисков и угроз, дефицита ресурсов (Указ Президента РФ № 400 от 02.07.2021 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»; Указ Президента РФ № 208 от 13.05.2017 «О стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»). На современном этапе социально-экономического развития всё большее обоснование приобретает стратегия резильентности российской экономики, предусматривающая высокий уровень жизнестойкости, адаптивности, гибкости в условиях реструктуризации мировой и национальной экономики (Промышленное производство в России, 2021). Цели промышленной политики России наполнились новыми смыслами. В современной ситуации особенно остро ощущается необходимость формирования высокотехнологичной, конкурентоспособной промышленности. На первостепенные позиции вышла необходимость защиты национальных интересов, значимость обеспечения национальной и экономической безопасности, включая обороноспособность страны, безопасность российского государства и общества (Федеральный закон № 488-ФЗ от 31.12.2014 «О промышленной политике в Российской Федерации»).

Эффективность современной промышленной политики в значительной степени определяется безопасностью промышленного производства. Правовые, экономические и социальные основы безопасности предусматривают направленность на обеспечение защищенности промышленных объектов, стабильности технологических процессов, предупреждение аварий и инцидентов, ликвидацию последствий воздействия опасных и вредных факторов производства на людей, окружающую среду и др. (Федеральный закон № 116-ФЗ от 21.07.1997 «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»; Указ Президента РФ № 198 от 06.05.2018 «Об основах государственной политики Российской Федерации в области промышленной безопасности на период до 2025 года и дальнейшую перспективу»).

В условиях современной политико-экономической ситуации первостепенное внимание уделяется тенденциям развития отраслей обрабатывающей промышленности с учётом задач стимулирования интенсивного роста, ускорения темпов обновления технологической базы, импортозамещения и др. Подчёркивается значимость «прорывного развития», повышения уровня и качества жизни населения страны. Стратегические тенденции развития промышленного производства ориентированы на повышение промышленного потенциала страны, а также обеспечение гибкого и своевременного реагирования на угрозы национальной, экономической, социальной и экологической безопасности Российской Федерации (Указ Президента РФ № 474 от 21.07.2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; Постановление Правительства РФ № 328 от 15.04.2014 «Об утверждении Государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности»; Распоряжение Правительства РФ № 1512-р от 06.06.2020 «Об утверждении «Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года»).

Методы исследования

Методологические основы формирования культуры безопасности определены Международным агентством по атомной энергии (МАГАТЭ) в связи с трагическими событиями на Чернобыльской АЭС (1986 г.). Одной из существенных причин аварии была указана низкая культура безопасности персонала атомной станции. В отчетных докладах Международной консультативной группы по ядерной безопасности МАГАТЭ целенаправленно выделялись существенные характеристики культуры безопасности, подчеркивалась исключительно значимая роль и ответственность руководства по обеспечению производственной безопасности (Культура безопасности. INSAG-4, 1991; Менеджмент эксплуатационной безопасности на атомных электростанциях. INSAG-13, 2015; Ключевые вопросы практики повышения культуры безопасности. INSAG-15, 2015). Более 35 лет атомная

промышленность развивает технологии непрерывного совершенствования культуры производственной безопасности и демонстрирует пример наилучшей практики в области культуры безопасности промышленного производства.

Кроме МАГАТЭ, необходимо отметить роль Международной организации труда (МОТ), которая внесла весомый вклад в обоснование ключевых положений культуры охраны труда. Культуру охраны труда следует рассматривать в качестве одного из компонентов культуры производственной безопасности. Особенно пристальное внимание вопросам культуры охраны труда МОТ уделяет в последние два десятилетия.

Культура производственной безопасности – комплексная научная категория, объединяющая широкую совокупность политических, экономических, социальных, экологических, финансовых, информационных, технологических, демографических, психологических, философских, этических и прочих аспектов, характеризующих индивидуальные и коллективные модели поведения человека, связанные с задачами обеспечения состояния защищенности на глобальном, национальном (государственном), региональном, организационном (групповом) и личностном (индивидуальном) уровне.

Концептуальные положения культуры производственной безопасности предусматривают трактовку безопасности как цели, ценности, нормы, стандарта качества, формирующих систему и регулирующих процессы обеспечения безопасности современного промышленного производства. Многочисленные аспекты развития культуры производственной безопасности неразрывно связаны с концепциями управления человеческими ресурсами, организационной культуры, организационного поведения. В этом отношении часто ссылаются на классические работы Э. Шейна, Ф. Лютенса, Г. Кокинза, И. Адизеса, М. Армстронга, А. Бэрона, (Шейн, 2002; Лютенс, 1999; Кокинз, 2016; Адизес, 2016; Армстронг, 2012; Армстронг и Бэрон, 2012) и др.

Методологические основы исследования культуры производственной безопасности выстраиваются на концепции управления бизнес-процессами (Джестон и Нелис, 2012). Управление культурой производственной безопасности должно быть направлено на достижение стратегических целей безопасности промышленного производства. При разработке ключевых положений культуры производственной безопасности следует ориентироваться на действующие стандарты менеджмента устойчивого развития, менеджмента качества, экологического менеджмента, менеджмента безопасности труда и др.

Структура и содержание современной культуры производственной безопасности базируются на системном и процессном подходе. Системный подход обосновывает характеристику культуры производственной безопасности как совокупности следующих структурных компонентов: 1. культура промышленной безопасности; 2. культура охраны труда; 3. культура качества; 4. экологическая культура. На основе процессного подхода могут быть выделены основные этапы формирования и совершенствования культуры производственной безопасности: 1. разработка концептуальных и нормативно-правовых основ формирования культуры производственной безопасности; 2. планирование и реализация основных направлений деятельности по формированию культуры производственной безопасности; 3. непрерывное совершенствование культуры производственной безопасности на всех уровнях (политическом, управленческом, индивидуальном) (Лыскова, 2021а; Лыскова 2021b; Лыскова, 2022).

Результаты исследования

1. Модель культуры производственной безопасности

На отраслевом и локальном уровне обеспечение экономических, социальных и экологических аспектов безопасности промышленного производства обеспечивается функционированием интегрированной (единой) системы менеджмента производственной безопасности, как минимум включающей: 1. систему управления промышленной безопасностью; 2. систему управления охраной труда; 3. систему менеджмента качества; 4. систему экологического менеджмента. Включение других аспектов безопасности определяется спецификой отрасли промышленного производства. Тем не менее система управления культурой производственной безопасности должна признаваться обязательной составляющей системы менеджмента безопасности промышленных предприятий.

Визуально модель культуры производственной безопасности изображается в виде пирамиды. В основании – базовые компоненты культуры безопасности: культура промышленной безопасности;

культура охраны труда; культура качества; экологическая культура. Наиболее рациональной представляется интеграция модели культуры производственной безопасности в комплексную (интегрированную, единую) систему менеджмента безопасности промышленных предприятий (рис. 1).



Рис. 1. / Fig. 1. Модель культуры производственной безопасности промышленных предприятий / Model of production safety culture of industrial enterprises

Источник / Source: составлено автором / compiled by the author.

На сегодняшний день не сложилось единого подхода к характеристике и пониманию сущности культуры производственной безопасности. Как правило, преобладают эмпирические подходы к управлению производственной безопасностью с учетом особенностей отрасли промышленного производства. В концептуальном отношении наиболее универсальной может стать характеристика культуры производственной безопасности как неотъемлемой части профессиональной культуры личности (группы, организации), определяющей уровень профессиональной подготовки сотрудников и проявляющаяся в наличии осознанной потребности в соблюдении требований, норм, инструкций, правил, регламентов безопасного поведения в процессе профессиональной деятельности.

Первостепенная роль в процессе формирования культуры безопасности определяется уровнем приверженности руководства целям комплексной безопасности промышленного производства. Изначально руководство призвано обеспечить политический уровень приверженности безопасности. Неотъемлемыми атрибутами политического уровня безопасности следует считать наличие:

- стратегии безопасности;
- заявления о политике в области безопасности;
- эффективной структуры менеджмента безопасности;
- необходимых ресурсов для обеспечения безопасности промышленного производства.

Политический уровень приверженности безопасности воплощается в системе оперативного управления и, в частности, требует:

- осознания уровня персональной ответственности высшего руководства;
- совершенствования системы контроля производственной безопасности;
- регулярного повышения квалификации кадров в сфере производственной безопасности;
- развития системы стимулирования высокой культуры безопасности, справедливого наказания за нарушение норм в области безопасности и др.

Наряду с политическим и управленческим уровнем приверженности следует особенно выделить приверженность безопасности на индивидуальном (личностном) уровне. Именно на этом уровне практически обеспечивается безопасность всех производственных процессов. Индивидуальный уровень приверженности безопасности связан с психофизиологическими (эмоциональными) и когнитивными установками личности и группы. На индивидуальном уровне должны воплощаться ценностные установки личности, связанные с безопасным

(критическим) мышлением, безопасным поведением и эффективными коммуникациями по вопросам обеспечения безопасности в процессе труда.

2. Нормативно-методологические основы формирования культуры производственной безопасности промышленных предприятий

Законодательные аспекты формирования культуры производственной безопасности разработаны слабо. При характеристике этого вопроса сделаем акцент на аспекты культуры промышленной безопасности и культуры охраны труда.

В основополагающих документах по вопросам регулирования безопасности промышленного производства не затрагиваются вопросы культуры безопасности. Однако стоит заметить, что понятие «культура промышленной безопасности» упоминается в Указе Президента Об утверждении Основ государственной политики в области промышленной безопасности (Указ Президента РФ № 198 от 06.05.2018). Среди приоритетов обеспечения безопасности промышленного производства указано «развитие культуры промышленной безопасности». Подчеркивается значимость осознания персональной ответственности высшего руководства и сотрудников за состояние промышленной безопасности и соблюдение требований промышленной безопасности.

Процесс управления промышленной безопасностью должен быть направлен на повышение уровня профессиональной подготовки административно-управленческого, технического и обслуживающего персонала, особенно персонала опасных производственных объектов. На законодательном уровне определены требования, которые относятся к характеристикам культуры производственной безопасности:

- соответствие квалификации работников необходимым требованиям;
- допуск работников к выполнению профессиональных обязанностей, подтвержденный отсутствием медицинских противопоказаний к работе;
- соответствующий уровень подготовки и аттестации работников в области промышленной безопасности;
- обязанность работников соблюдать требования промышленной безопасности, незамедлительно сообщать ответственным должностным лицам об авариях, инцидентах, рисках, угрожающих безопасности промышленного производства и др. (Федеральный закон № 116-ФЗ от 21.07.1997 «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»).

Существенным компонентом культуры производственной безопасности должна быть признана культура охраны труда на промышленных предприятиях. Сам термин «культура охраны труда», подобно «культуре производственной безопасности», не находит широкого применения в законодательных и других нормативно-правовых источниках. В повседневных трудовых процессах термин «культура охраны труда» практически не используется. Тем не менее законодательные и нормативные аспекты охраны труда обеспечиваются комплексом документов, включающих требования, обязательства, стандарты, оценку, условия труда и охраны здоровья (Трудовой кодекс Российской Федерации № 197-ФЗ от 30.12.2001; Руководство по системам управления охраной труда (МОТ-СУОТ), 2001; ГОСТ Р ИСО 45001-2020; Федеральный закон № 426-ФЗ от 28.12.2013 «О специальной оценке условий труда»).

Эффективность политики организации в области обеспечения безопасности и охраны труда определяется не только требованиями, нормами, регламентами и стандартами. Важно уделять внимание вопросам повышения культуры охраны труда. Общие концептуальные основы для разработки ключевых положений культуры охраны труда промышленных предприятий обеспечиваются конвенциями и руководствами Международной организации труда. В них подчеркиваются задачи обеспечения охраны труда на промышленных предприятиях, включая аспекты формирования культуры охраны труда (Конвенция № 155 МОТ «О безопасности и гигиене труда и производственной сфере»; Конвенция № 161 МОТ «О службах гигиены труда»; Конвенция № 187 МОТ «Об основах, содействующих безопасности и гигиене труда»; Формирование культуры охраны труда).

Практически 20 лет, с 28 апреля 2003 г. по инициативе МОТ ежегодно отмечается Всемирный День охраны труда. Многоаспектная проблематика, связанная с культурой охраны

труда, рассматривалась в ряде докладов МОТ в 2004-м, 2005-м, 2009-м, 2011-м, 2013-м, 2015-м г. В условиях COVID-19 тема безопасности труда обрела особое содержание. Широкая совокупность аспектов безопасности характеризовалась в докладе МОТ «Охрана труда в условиях пандемии» (2020 г.). Вопросы развития культуры охраны труда вновь стали темой специального доклада МОТ «Укрепление социального диалога для создания культуры охраны труда. Чему нас научил кризис COVID-19?» в 2022 г. (Укрепление социального диалога для создания культуры охраны труда, 2022).

Управление интегрированной системой менеджмента безопасности включает процесс управления качеством. основополагающей категорией менеджмента качества следует признать качество безопасности, существенной составляющей которого важно определить качество культуры безопасности. Управление качеством характеризуется эффективностью контроля безопасности бизнес-процессов, включая обеспечение технико-технологической безопасности промышленного производства, разработку показателей оценки безопасности производственных процессов, своевременное и адекватное реагирование на нарушения требований, норм, стандартов безопасности. Процесс управления качеством объективно обеспечивает качество безопасности и эффективность управления безопасностью. Качество менеджмента формирует основы культуры качества как комплекса психофизиологических (потребностей, эмоций), когнитивных (ментальных) и поведенческих характеристик личности, группы, коллектива.

С целью разработки ключевых показателей культуры качества на организационном (политическом), групповом и индивидуальном уровнях необходимо ориентироваться на стандарты качества ИСО 9000, ИСО 9004, актуализирующие качество человеческих ресурсов в реализации бизнес-процессов. В Российской Федерации действуют идентичные указанным национальные стандарты (ГОСТ Р ИСО 9000-2015; ГОСТ Р ИСО 9004-2019). Отдельно стоит подчеркнуть значимость стандарта, определяющего качественные основы организационной культуры и управления знаниями (ГОСТ Р 57133-2016).

Неотъемлемым компонентом культуры безопасности промышленного производства является экологическая культура. Формирование и развитие экологической культуры промышленного производства предопределяется основными целями экономической безопасности и экологического менеджмента промышленных предприятий. Устойчивость социально-экономического развития промышленного производства обеспечивается обязательствами по соблюдению законодательных основ экологической безопасности промышленного производства (Федеральный закон № 7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды»; Федеральный закон № 492-ФЗ от 30.12.2020 «О биологической безопасности в Российской Федерации»; Указ Президента РФ № 176 от 19.04.2017 «О стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года»; Основы государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года). Законодательные требования в области обеспечения экологической безопасности промышленного производства дополняются нормами, требованиями и стандартами в области экологического менеджмента. Однако задачам развития экологической культуры применительно к сфере промышленного производства практически не уделяется внимания.

Интеграция экологических аспектов менеджмента, включая актуализацию положений экологической культуры в производственные процессы, обеспечивается на основе национальных стандартов. В них устанавливаются требования к системе экологического менеджмента как основы улучшения экологических показателей промышленного производства. Базовым документом, обеспечивающим стратегические приоритеты экологической безопасности промышленного производства, должна стать Экологическая политика предприятия, нацеленная на достижение высоких результатов экологической безопасности промышленного производства. Согласно требованиям стандартов в области экологического менеджмента, предусматриваются действия по защите окружающей среды, исполнение принятых промышленным предприятием обязательств, непрерывное развитие системы экологического менеджмента (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).

3. Ключевые направления развития культуры производственной безопасности ПАО «Газпром»

Основные тенденции развития культуры производственной безопасности ПАО «Газпром» следует рассматривать в контексте реализации соответствующей Политики (Политика группы Газпром в области устойчивого развития, 2021). Цели устойчивого развития предприятия направлены на обеспечение экономической эффективности, социальной результативности и экологической ответственности промышленного производства. Политика ПАО «Газпром» в области устойчивого развития соответствует требованиям международных и российских нормативных документов. Остановимся на наиболее существенных положениях, объединяющих основные направления устойчивого развития и формирования культуры производственной безопасности. Единство целей устойчивого развития и тенденций формирования культуры производственной безопасности определяется приоритетами, согласованными с Целями в области устойчивого развития ООН до 2030 г. Среди приоритетов ПАО «Газпром» выделены:

1. охрана здоровья и содействие социальному благополучию;
2. обеспечение качественного образования и поощрение непрерывного обучения сотрудников;
3. обеспечение доступности недорогостоящих, надежных, устойчивых источников энергии;
4. содействие устойчивому экономическому росту, обеспечение полной и производительной занятости и достойной работой;
5. создание прочной производственной инфраструктуры, эффективное внедрение инноваций и др.

Основные цели в области устойчивого развития ПАО «Газпром» связаны с развитием экономического потенциала, совершенствованием системы менеджмента, повышением эффективности охраны окружающей среды, соблюдением прав человека, содействием социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации.

Обеспечивая реализацию ключевых направлений устойчивого развития, ПАО «Газпром» принимает на себя комплекс обязательств в области содействия экономическому, социальному и экологическому благополучию сотрудников и территорий пребывания обществ и организаций ПАО «Газпром». Политика управления человеческими ресурсами, Кодекс корпоративной этики подчеркивают значимость персонала как стратегического ресурса развития промышленных предприятий. Защита трудовых прав, эффективная социальная политика, обеспечение условий для непрерывного профессионального обучения и личностного роста закладывают основы высокой мотивации труда, добросовестного и ответственного отношения сотрудников к профессиональным обязанностям. Все указанные направления реализации целей устойчивого развития включают необходимость совершенствования культуры производственной безопасности. Основными показателями оценки эффективности ПАО «Газпром» в области производственной безопасности установлены: снижение частоты несчастных случаев и частоты аварий на производстве.

Единая система управления производственной безопасностью характеризуется как часть интегрированной системы менеджмента предприятия. Структура комплексной системы управления производственной безопасностью включает систему управления промышленной безопасностью, систему управления безопасностью дорожного движения, систему обеспечения пожарной безопасности, систему управления охраной труда (Бочков и Пономаренко, 2017; Пономаренко, Лесных и Панова, 2017).

Направления совершенствования Единой системы управления производственной безопасностью определены «Стратегией развития системы производственной безопасности ПАО «Газпром» на период 2021-2030 годов». Стратегические цели развития системы производственной безопасности неразрывно связаны с тенденциями устойчивого развития.

Основным инструментом реализации стратегии развития системы производственной безопасности считается Целевая программа обеспечения производственной безопасности.

Основные направления реализации указанной программы включают многоплановый комплекс мероприятий. В частности, предусматривается:

- внедрение Единой системы управления производственной безопасностью на вновь создаваемых объектах;
- обеспечение взаимодействия и интеграции системы производственной безопасности с бизнес-процессами ПАО «Газпром»;
- обновление локальных нормативных документов, направленных на внедрение риск-ориентированного подхода к управлению производственной безопасностью;
- совершенствование различных форм системы контроля производственной безопасности;
- развитие профессиональных компетенций работников в сфере безопасности и др.

Существенное внимание в процессе совершенствования системы управления безопасностью уделяется развитию культуры производственной безопасности как приоритетной цели, осознаваемой потребности и ценности, личной ответственности, высокого самоконтроля каждого сотрудника в процессе профессиональной деятельности.

Основными направлениями развития культуры производственной безопасности в ПАО «Газпром» определены:

- эффективное лидерство и приверженность безопасности работников;
- приверженность руководства и вовлечённость всех работников в процесс формирования и развития культуры производственной безопасности;
- непрерывное профессиональное обучение в сфере производственной безопасности;
- достижение высокого уровня информированности по вопросам производственной безопасности;
- закрепление осознанной ответственности за собственную безопасность работников и предупреждение недопустимых рисков безопасности;
- создание эффективной системы мотивации безопасного поведения работников.

В ПАО «Газпром» разработан комплекс документов, обеспечивающих эффективное регулирование процессов менеджмента безопасности. Важно отметить наличие «Политики ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения», «Экологической политики ОАО «Газпром», «Политики ПАО «Газпром» в области качества» и др.

Ключевые положения данных документов закрепляются в корпоративных стандартах (СТО «Газпром» 18000.1-001-2021, 2021; СТО «Газпром» 18.000.1-003-2020, 2020; СТО «Газпром» 18.000.1-002-2020, 2020). Особенно следует выделить нормативные акты, определяющие специфику безопасного поведения сотрудников (Ключевые правила безопасности ПАО «Газпром»; Р Газпром 18000.3-009-2019, 2019). В них содержатся существенные характеристики, формирующие основы безопасного профессионального поведения сотрудников ПАО «Газпром».

Выводы

Таким образом, современные тенденции устойчивого развития промышленного производства определяют приоритеты формирования и совершенствования культуры производственной безопасности. Актуализация нормативных и концептуальных основ культуры безопасности требуется для развития стратегических и эмпирических подходов к управлению производственной безопасностью, для повышения результативности менеджмента безопасности промышленного производства.

Литература / References

1. Конвенция № 155 МОТ «О безопасности и гигиене труда и производственной сфере» от 22.06.1981 г., доступно по адресу: <https://rykovodstvo.ru/exspl/2041/index.html> (Дата обращения 12.02.2023). [ILO Convention No. 155 «On Occupational Safety and Health and the Industrial Sphere» of 22.06.1981, available at: <https://rykovodstvo.ru/exspl/2041/index.html> (Accessed 12.02.2023)].

2. Конвенция № 161 МОТ «О службах гигиены труда» от 07.06.1985 г., доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/1900817> (Дата обращения 12.02.2023). [ILO Convention No. 161 «On Occupational Health services» of 07.06.1985, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1900817>, (Accessed 12.02.2023)].

3. Конвенция № 187 МОТ «Об основах, содействующих безопасности и гигиене труда» от 15.06.2006 г., доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/902237545> (Дата обращения 12.02.2023). [ILO Convention 187 «On Fundamentals promoting Occupational Safety and Health» of 15.06.2006, available at: <https://docs.cntd.ru/document/902237545> (Accessed 12.02.2023)].

4. Федеральный закон № 488-ФЗ от 31.12.2014 (с изм. от 01.05.2022) «О промышленной политике в Российской Федерации», *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/?ysclid=lg1wr3ddnb534662886 (Дата обращения 12.02.2023). [Federal Law No. 488-FZ of 31.12.2014 (with amendments dated 01.05.2022) «On Industrial Policy in the Russian Federation», *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/?ysclid=lg1wr3ddnb534662886 (Accessed 12.02.2023)].

5. Федеральный закон № 116-ФЗ от 21.07.1997 (с изм. 11.06.2021, ред. 01.07.2021) «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_15234/?ysclid=lg1wvs2aja622998817 (Дата обращения 12.02.2023). [Federal Law of the Russian Federation No. 116-FZ of 21.07.1997 (as amended on 11.06.2021, as amended on 01.07.2021) «On Industrial Safety of hazardous production facilities», *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_15234/?ysclid=lg1wvs2aja622998817 (Accessed 12.02.2023)].

6. Федеральный закон № 7-ФЗ от 10.01.2002 (ред. от 08.12.2020) «Об охране окружающей среды», *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/?ysclid=lg1wyqwmsa279452817 (Дата обращения 12.02.2023). [Federal Law No. 7-FZ of 10.01.2002 (as amended on 08.12.2020) «On Environmental Protection», *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/?ysclid=lg1wyqwmsa279452817 (Accessed 12.02.2023)].

7. Федеральный закон № 492-ФЗ от 30.12.2020 г. «О биологической безопасности в Российской Федерации», *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_372659/?ysclid=lg1x1cs8qx16842394 (Дата обращения 12.02.2023). [Federal Law of the Russian Federation No. 492-FZ dated 30.12.2020 «On Biological Safety in the Russian Federation», *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_372659/?ysclid=lg1x1cs8qx16842394 (Accessed 12.02.2023)].

8. Федеральный закон № 426-ФЗ от 28.12.2013 г. (с изм. от 28.12.2022) «О специальной оценке условий труда», *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156555/?ysclid=lg1x535va4177700135 (Дата обращения 12.02.2023). [Federal Law of the Russian Federation No. 426-FZ of December 28, 2013 (with amendments dated 28.12.2022) «On special assessment of working conditions», *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156555/?ysclid=lg1x535va4177700135 (Accessed 12.02.2023)].

9. Указ Президента РФ № 198 от 06.05.2018 г. «Об основах государственной политики Российской Федерации в области промышленной безопасности на период до 2025 года и дальнейшую перспективу», доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43022> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the President of the Russian Federation No. 198 dated 06.05.2018

«On the fundamentals of the State policy of the Russian Federation in the field of industrial safety for the period up to 2025 and beyond», available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43022> (Accessed 12.02.2023)].

10. Указ Президента РФ № 474 от 21.07.2020 г. «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the President of the Russian Federation No. 474 dated 21.07.2020 «On National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030», available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726> (Accessed 12.02.2023)].

11. Указ Президента РФ № 400 от 02.07.2021 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the President of the Russian Federation No. 400 dated 02.07.2021 «On the National Security Strategy of the Russian Federation», available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046> (Accessed 12.02.2023)].

12. Указ Президента РФ № 208 от 13.05.2017 «О стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the President of the Russian Federation No. 208 dated 13.05.2017 «On the Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030», available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921> (Accessed 12.02.2023)].

13. Указ Президента РФ № 176 от 19.04.2017 г. «О стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года», доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41879> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the President of the Russian Federation No. 176 dated 19.04.2017 «On the Strategy of Environmental Safety of the Russian Federation for the period up to 2025», available at: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41879> (Accessed 12.02.2023)].

14. Постановление Правительства РФ № 328 от 15.04.2014 г. (в ред. постановления Правительства Российской Федерации от 16.02.2023 г. № 242) «Об утверждении Государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение её конкурентоспособности», доступно по адресу: <http://government.ru/docs/all/91634/> (Дата обращения 12.02.2023). [Decree of the Government of the Russian Federation No. 328 of 15.04.2014 (as amended by Decree of the Government of the Russian Federation No. 242 of 16.02.2023) «On Approval of the State Program of the Russian Federation «Development of Industry and improvement of its competitiveness», available at: <http://government.ru/docs/all/91634/> (Accessed 12.02.2023)].

15. Распоряжение Правительства РФ № 1512-р от 06.06.2020 г. «Об утверждении «Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2024 года и на период до 2035 года», доступно по адресу: <http://government.ru/docs/39844/> (Дата обращения 12.02.2023). [Order of the Government of the Russian Federation No. 1512-r dated 06.06.2020 «On approval of the «Consolidated Strategy for the Development of the Manufacturing Industry of the Russian Federation until 2024 and for the Period up to 2035», available at: <http://government.ru/docs/39844/> (Accessed 12.02.2023)].

16. ГОСТ Р ИСО 9000-2015, Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь, доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/1200124393> (Дата обращения 12.02.2023). [GOST R ISO 9000-2015, the National Standard of the Russian Federation. Quality management systems. Basic provisions and vocabulary, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1200124393> (Accessed 12.02.2023)].

17. ГОСТ Р ИСО 9004-2019, Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент качества. Качество организации. Руководство по достижению устойчивого успеха организации, доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/1200167117> (Дата обращения 12.02.2023). [GOST R ISO 9004-2019. National Standard of the Russian Federation. Quality management. The quality of the organization. A guide to achieving the sustainable success of an organization, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1200167117> (Accessed 12.02.2023)].

18. ГОСТ Р ИСО 14001-2016 Национальный стандарт Российской Федерации. Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению, доступно по адресу:

<https://docs.cntd.ru/document/1200134681> (Дата обращения 12.02.2023). [*GOST R ISO 14001-2016 National standard of the Russian Federationю Environmental management systems. Requirements and application guidelines*, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1200134681> (Accessed 12.02.2023)].

19. ГОСТ Р 57133-2016. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент организационной культуры и знания. Руководство по наилучшей практике, доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/1200140438> (Дата обращения 12.02.2023). [*GOST R 57133-2016. The national Standard of the Russian Federation. Management of organizational culture and knowledge. Best Practice Guide*, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1200140438> (Accessed 12.02.2023)].

20. ГОСТ Р ИСО 45001-2020. Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению, доступно по адресу: <https://docs.cntd.ru/document/1200175068> (Дата обращения 12.02.2023). [*GOST R ISO 45001-2020. National Standard of the Russian Federation. Occupational safety and health management systems. Requirements and application guidelines*, available at: <https://docs.cntd.ru/document/1200175068> (Accessed 12.02.2023)].

21. Адизес, И. (2016), *Управляя изменениями. Как эффективно управлять изменениями в обществе, бизнесе и личной жизни*, пер. с англ. В. Кузина, 3-е изд., Манн, Иванов и Фербер, Москва, 368 с. [Adizes, I. (2016), *Managing changes. How to effectively manage changes in society, business and personal life*, trans. from the English by V. Kuzin, 3rd ed., Mann, Ivanov and Ferber, Moscow, 368 p.].

22. Армстронг, М. (2012), *Практика управления человеческими ресурсами*, 10-е изд., Издательский дом: Питер, СПб., 831 с. [Armstrong, M. (2012), *Human Resource Management Practice*, 10th ed., Publishing house: Peter, SPb., 831 p.].

23. Армстронг, М. и Бэрон, А. (2012), *Управление результативностью. Система оценки результатов в действии*, пер. с англ., Альпина Паблишер, Москва, 248 с. [Armstrong, M. and Beron, A. (2012). *Performance management. Results evaluation system in action*, Alpina Pablisher. Moscow, 248 p.].

24. Бочков, А.В. и Пономаренко, Д.В. (2017), “Научно-методические основы мониторинга и прогнозирования состояния производственной безопасности ПАО «Газпром»”, *Газовая промышленность*. № 3 (749), с. 20-30. [Bochkov, A.V. and Ponomarenko, D.V. (2017), “Scientific and methodological foundations for monitoring and forecasting the state of industrial safety of PJSC «Gazprom»”, *Gas Industry*, no. 3 (749), pp. 20-30].

25. Джестон, Дж. и Нелис, Й. (2012), *Управление бизнес-процессами: Практическое руководство по успешной реализации проектов*, пер. с англ., Альпина Паблишер, Москва, 644 с. [Jeston, John and Nelis, J. (2012), *Business Process Management. Practical Guidelines to Successful Implementations*, translated from English, Alpina Pablisher, Moscow, 644 p.].

26. *Ключевые правила безопасности ПАО «Газпром»*, доступно по адресу: <https://ugs.gazprom.ru/d/textpage/6a/106/klyuchevye-pravila-bezopasnosti-pao-gazprom.pdf> (Дата обращения 12.02.2023) [Key safety Rules of «Gazprom» PJSC, available at: <https://ugs.gazprom.ru/d/textpage/6a/106/klyuchevye-pravila-bezopasnosti-pao-gazprom.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

27. *Ключевые вопросы практики повышения культуры безопасности. INSAG-15. Доклад Международной консультативной группы по ядерной безопасности* (2015), МАГАТЭ, Вена, доступно по адресу: https://www-pub.iaea.org/MTCD/publications/PDF/Pub1137r_web.pdf (Дата обращения 12.02.2023) [Key issues of the practice of improving the safety culture. INSAG-15. Report of the International Advisory Group on Nuclear Safety (2015), IAEA, Vienna, available at: https://www-pub.iaea.org/MTCD/publications/PDF/Pub1137r_web.pdf (Accessed 12.02.2023)].

28. Кокинз, Г. (2016), *Управление результативностью: Как преодолеть разрыв между объявленной стратегией и реальными процессами*, пер. с англ., Альпина Паблишер, Москва, 316 с. [Kokinz, G. (2016), *Performance management: How to bridge the gap between the announced strategy and real processes*, Alpina Pablisher, Moscow, 316 p.].

29. *Культура безопасности. Доклад Международной консультативной группы по ядерной безопасности* (1991), Серия изданий по безопасности, №75-INSAG-4, МАГАТЭ, Вена, доступно по адресу: https://www-pub.iaea.org/MTCD/Publications/PDF/Pub882r_web.pdf (Дата

обращения 12.02.2023) [*Safety culture. Report of the International Advisory Group on Nuclear Safety* (1991), Safety Series, No. 75-INSAG-4, IAEA, Vienna, available at: https://www-pub.iaea.org/MTCD/Publications/PDF/Pub882r_web.pdf (Accessed 12.02.2023)].

30. Лыскова, И.Е. (2021a), “Стратегические цели производственной безопасности промышленных предприятий в аспекте приоритетов национальной и экономической безопасности Российской Федерации”, *Глобальная ядерная безопасность*, № 1 (38), с. 94-109. [Lyskova, I.E. (2021a), “Strategic Objectives of Industrial Enterprises Production Safety in the Aspect of National and Economic Security Priorities of the Russian Federation”, *Global Nuclear Safety*, no. 1 (38), pp. 94-109].

31. Лыскова, И.Е. (2021b), “Приверженность руководства целям производственной безопасности как фактор формирования интегрированной системы менеджмента безопасности промышленных предприятий”, *Глобальная ядерная безопасность*, № 4 (41), с. 73-91. [Lyskova, I.E. (2021b), “Management Commitment to the Goals of Production Safety as a Formation Factor of Integrated Safety of Industrial Enterprise Management System”, *Global Nuclear Safety*, no. 4 (41), pp. 73-91].

32. Лыскова, И.Е. (2022), “Методологические основы управления результативностью культуры производственной безопасности промышленных предприятий”, *Экономическая безопасность*, т. 5, № 2, с. 601-622. [Lyskova, I.E. (2022), “Methodological bases for managing the performance of the occupational safety culture in industrial enterprises”, *Economic Security*, vol. 5, no. 2, pp. 601-622].

33. Лютенс, Ф. (1999), *Организационное поведение*, пер. с англ., 7-е изд., ИНФРА-М, Москва, 691 с. [Luthans, F. (1999). *Organizational behavior*, trans. From the English, 7th ed., INFRA-M, Moscow. 691 p.].

34. *Менеджмент эксплуатационной безопасности на атомных электростанциях. INSAG-13. Доклад Международной консультативной группы по ядерной безопасности (2015)*, МАГАТЭ, Вена, доступно по адресу: https://www-pub.iaea.org/MTCD/Publications/PDF/Pub1083r_web.pdf (Дата обращения 12.02.2023). [*Operational safety management at nuclear power plants. INSAG-13. Report of the International Advisory Group on Nuclear Safety (2015)*, IAEA, Vienna, available at: https://www-pub.iaea.org/MTCD/Publications/PDF/Pub1083r_web.pdf (Accessed 12.02.2023)].

35. *Основы государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года* (утв. Президентом РФ 30.04.2012), доступно по адресу: <http://www.kremlin.ru/acts/news/15177/print> (Дата обращения 12.02.2023). [*Fundamentals of state policy in the field of environmental development of the Russian Federation for the period up to 2030* (approved by the President of the Russian Federation on 30.04.2012), available at: <http://www.kremlin.ru/acts/news/15177/print> (Accessed 12.02.2023)].

36. *Политика группы Газпром в области устойчивого развития*, (2021), (утв. Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 30.04.2021 № 3576) (в ред. Решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 28.04.2022 № 3755) доступно по адресу: <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2022-04-28-sustainability-policy.pdf> (Дата обращения 12.02.2023). [*Gazprom Group's Policy in the field of Sustainable Development*, (2021), (approved by the Decision of the Board of Directors of PJSC «Gazprom» dated 30.04.2021 No. 3576) (as amended. Decisions of the Board of Directors of PJSC «Gazprom» dated 28.04.2022 No. 3755), available at: <https://www.gazprom.ru/f/posts/60/091228/2022-04-28-sustainability-policy.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

37. Пономаренко, Д.В., Лесных, В.В. и Панова, М.А. (2017), “Оценка и развитие культуры производственной безопасности в ПАО «Газпром»”, *Газовая промышленность*, № S4 (762), с. 78-80. [Ponomarenko, D.V., Lesnykh, V.V. and Panova, M.A. (2017), “Assessment and development of industrial safety culture in PJSC «Gazprom»”, *Gas industry*, no. S4 (762), pp.78-80].

38. *Преобразование нашего мира. Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года*, (2015), ООН, Нью-Йорк, сентябрь 2015 г., доступно по адресу: https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_ru.pdf (Дата обращения 12.02.2023). [*Transforming our world: The 2030 Agenda for Sustainable Development*, (2015), UN, New York, September 2015, available at: https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_ru.pdf (Accessed 12.02.2023)].

39. *Промышленное производство в России* (2021), Стат. Сб. Росстат, Москва, 305 с., доступно по адресу: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom_proiz-vo_2021.pdf (Дата обращения 12.02.2023) [*Industrial production in Russia* (2021), Stat. Sat. Rosstat, Moscow, 305 p., available at: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Prom_proiz-vo_2021.pdf (Accessed 12.02.2023)].

40. *Р Газпром 18000.3-009-2019. Единая система управления производственной безопасностью. Поведенческий аудит. Правила проведения*, доступно по адресу: <https://nadymdobycha.gazprom.ru/d/textpage/68/104/r-gazprom-18000.3-009-2019.pdf> (Дата обращения 12.02.2023). [*Unified industrial safety management system. Behavioral audit. Rules of the event. R Gazprom 18000.3-009-2019*, available at: <https://nadymdobycha.gazprom.ru/d/textpage/68/104/r-gazprom-18000.3-009-2019.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

41. *Руководство по системам управления охраной труда (МОТ-СУОТ 2001/ILO-OSH 2001)*, Международное бюро труда, Женева, доступно по адресу: https://www.ilo.org/global/topics/safety-and-health-at-work/normative-instruments/WCMS_125017/lang--en/index.htm (Дата обращения 12.02.2023). [*Manual on Occupational health and safety management systems (ILO-OSH 2001/ILO-OSH 2001)*, International Labour Office, Geneva, available at: https://www.ilo.org/global/topics/safety-and-health-at-work/normative-instruments/WCMS_125017/lang--en/index.htm (Accessed 12.02.2023)].

42. *СТО «Газпром» 18000.1-001-2021. Единая система управления производственной безопасностью. Основные положения* (2021), доступно по адресу: <sto-gazprom-18000.1-001-2021-osnovnye-polozheniya.pdf> (Дата обращения 12.02.2023). [*Unified industrial safety management system. Basic provisions. Gazprom Service Station 18000.1-001-2021* (2021), available at: <sto-gazprom-18000.1-001-2021-osnovnye-polozheniya.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

43. *СТО «Газпром» 18.000.1-003-2020. Единая система управления производственной безопасностью. Установление целей и разработка программ мероприятий, мониторинг их выполнения* (2020), доступно по адресу: <https://gazpromexport.ru/content/file/safety/sto-2.pdf> (Дата обращения 12.02.2023). [*Gazprom Service Station 18.000.1-003-2020. Unified industrial safety management system. Setting goals and developing action programs, monitoring their implementation* (2020), available at: <https://gazpromexport.ru/content/file/safety/sto-2.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

44. *СТО «Газпром» 18.000.1-002-2020. Единая система управления производственной безопасностью. Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности* (2020), доступно по адресу: <https://invest.gazprom.ru/d/textpage/4b/75/04.-sto-gazprom-18000.1-002-2020-esupb.-identifikatsiya-opasnostej.pdf> (Дата обращения 12.02.2023) [*Unified industrial safety management system. Identification of hazards and risk management in the field of industrial safety. Gazprom Service Station 18.000.1-002-2020* (2020), available at: <https://invest.gazprom.ru/d/textpage/4b/75/04.-sto-gazprom-18000.1-002-2020-esupb.-identifikatsiya-opasnostej.pdf> (Accessed 12.02.2023)].

45. Трудовой кодекс Российской Федерации № 197-ФЗ от 30.12.2001 (ред. от 19.12.2022), *Правовая система «КонсультантПлюс»*, доступно по адресу: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/?ysclid=lg1wjvntwz832936459. (Дата обращения 12.02.2023). [*Labor Code of the Russian Federation No. 197-FZ dated 30.12.2001 (as amended on 19.12.2022)*, *Legal system «ConsultantPlus»*, available at: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/?ysclid=lg1wjvntwz832936459 (Accessed 12.02.2023)].

46. *Укрепление социального диалога для создания культуры охраны труда. Чему нас научил кризис COVID-19?*, Международное бюро труда, МОТ, Женева, (2022), доступно по адресу: https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-europe/-ro-geneva/-sro-moscow/documents/publication/wcms_843694.pdf (Дата обращения 12.02.2023) [*Enhancing social dialogue towards a culture of safety and health: What have we learned from the COVID-19 crisis?*, International Labour Office, ILO, Geneva (2022), available at: https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/-europe/-ro-geneva/-sro-moscow/documents/publication/wcms_843694.pdf (Accessed 12.02.2023)].

47. *Формирование культуры охраны труда. Руководство по Конвенции 1981 года о безопасности и гигиене труда и производственной среде (№155) и Протоколу к ней 2002 года и по Конвенции 2006 года об основах, содействующих безопасности и гигиене труда (№187)*, доступно по адресу: <http://test.safe-work.ru/Bibl/BibOT/MOT/m2016.html> (Дата обращения 12.02.2023). [*Formation of a culture of labor protection. Guidelines on the 1981 Convention on*

Occupational Safety and Health and the Working Environment (No. 155) and its Protocol of 2002 and on the 2006 Convention on Fundamentals Promoting Occupational Safety and Health (No. 187), available at: <http://test.safe-work.ru/Bibl/BibOT/MOT/m2016.html> (Accessed 12.02.2023)].

48. Шейн, Э.Х. (2002), *Организационная культура и лидерство*, пер. с англ., 3-е изд., Питер, СПб., 336 с. [Schein, E.H. (2002), *Organizational culture and leadership*, trans. from the English, 3rd ed., Piter, St. Petersburg, 336 p.].

Об авторе

Лыскова Ирина Ефимовна, кандидат исторических наук, доцент по специальности «Экономика и управление народным хозяйством», доцент кафедры «Экономики и управления» ГОУ ВО «Коми республиканская академия государственной службы и управления», почётный работник сферы образования Российской Федерации. г. Сыктывкар, Россия.

About author

Irina E. Lyskova, Candidate of Sci. (History), Associate Professor in the specialty «Economics and Management of the National Economy», Associate Professor of the Department of «Economics and Management» of the «Komi Republican Academy of Public Administration and Management», Honorary Worker of Education of the Russian Federation, Syktyvkar, Russia.