
МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИННОВАЦИИ

УДК: 338.49

JEL: O10

К вопросу о влиянии цифровизации на национальную экономику

А.А. Меркулов, к.г.н.
SPIN-код (РИНЦ): 7527-5847
e-mail: aamerkulov@fa.ru

Для цитирования

Меркулов А.А. К вопросу о влиянии цифровизации на национальную экономику // Проблемы рыночной экономики. – 2025. – № S1. – С. 34-40.

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-S1-34-40**Аннотация**

В статье рассматриваются актуальные вопросы цифровой трансформации в России, включая государственное участие в цифровизации и влияние данного явления на изменения в занятости населения. Актуализируются положительные эффекты цифровизации, такие как воздействие процесса цифровизации на национальную экономику, изменения плоскостей социокультурного взаимодействия и трансформация структуры занятости. В то же время, обсуждаются новые задачи, стоящие перед национальной экономикой, включая совершенствование системы образования, вопросы качественной составляющей трудовых ресурсов и особенности протекания данного процесса с учётом историко-культурных особенностей. Результаты исследования позволяют оценить вклад цифровизации в изменение характера внутреннего взаимодействия социально-экономической системы и направления совершенствования, которые приведут к улучшению уровня и качества жизни населения России.

Ключевые слова: *цифровое национальное пространство, трудовые ресурсы, национальная экономика, цифровые навыки.*

On the impact of digitalization on the national economy

Artem A. Merkulov, Cand. of Sci. (Geog.)
SPIN-code (RSCI): 7527-5847
e-mail: aamerkulov@fa.ru

For citation

Меркулов А.А. On the impact of digitalization on the national economy // Market economy problems. – 2025. – No. S1. – Pp. 34-40 (In Russian).

DOI: 10.33051/2500-2325-2025-S1-34-40**Abstract**

The article discusses current issues of digital transformation in Russia, including government participation in digitalization and the impact of this phenomenon on changes in the population's employment. The article highlights the positive effects of digitalization, such as the impact of the digitalization process on the national economy, changes in the planes of sociocultural interaction, and the transformation of the employment structure. At the same time, the article discusses new challenges facing the national economy, including the improvement of the education system, the quality of labor resources, and the specific features of this process, taking into account historical and cultural factors. The research

results allow us to assess the contribution of digitalization to changing the nature of internal interaction in the socio-economic system and the areas of improvement that will lead to an improvement in the level and quality of life for the Russian population.

Keywords: *digital national space, labor resources, national economy, digital skills.*

Введение

Основными направлениями исследования в данной статье выступают вопросы нарастания вызовов и угроз, вызываемые воздействием процесса цифровизации на некоторые сферы национальной экономики, рассмотрение их через призму обеспечения национальной безопасности и повышения уровня и качества жизни населения.

В свете активного внедрения последних научно-технических разработок практически во всех направлениях человеческой деятельности и усилением процессов интеграции и деглобализации радикально меняется ситуация в цифровом национальном пространстве, что требует изменения подходов к преодолению вызовов и угроз в этой сфере с учётом современной социально-экономической ситуации. Надо признать, что цифровизация неумолимо и неизбежно проникает во все направления человеческого бытия, даже в религию, так, например, видеоконтент просветительского проекта — это уже не новшество.

Трансформация социально-экономических процессов в контексте их цифровизации

Вопросы разработки комплексной государственной модели трансформации в сторону цифровой экономики назрели уже давно. Совершенствование методических подходов инструментов и методов построения эффективной цифровизации с учётом результатов для общества и экономики являются весьма актуальными. Полемика научного сообщества в отношении влияния цифровизации на социально-экономические системы в большей степени доказывает позитивный аспект влияния, выражающийся, прежде всего, в развитии, как таковом, и связанных с ними изменениях. Однако в быстро меняющихся условиях хозяйствования важным моментом является поддержание перманентности и системности используемых цифровых решений, внедрение наиболее перспективных новшеств, а также нивелирование и преодоление проблем и рисков, которые несут новые технологии.

Применение цифровых технологий и практическое их внедрение в экономику приводит к изменению рынка труда, трансформируя подходы к труду и занятости, что выражается в принципиально иных подходах к качеству рабочей силы. Форма и содержание трудовых процессов, с учётом общих тенденций развития, приводит к изменению структуры спроса и предложения рабочей силы на рынке под влиянием множества социальных, демографических, экономических, естественно-природных и других факторов [6].

Значительное распространение автоматизации и цифровых технологий наряду с активизацией интеграционных процессов во всех сферах межхозяйственных связей приводит к тому, что происходит трансформация спроса на рабочие места, выражающееся в возрастании требований к профессиональным и цифровым компетенциям. Определённые навыки и профессии утрачивают актуальность, и трудовым ресурсам приходится подстраиваться и адаптироваться к новым условиям, осваивая востребованные специальности либо сталкиваясь с безработицей, что может привести к некоторой социальной напряжённости в обществе. Процесс цифровой трансформации экономики сопровождается изменением структуры занятости. С одной стороны, создаются новые рабочие места в сфере информационных технологий, цифрового маркетинга, кибербезопасности, аналитики данных. С другой стороны, развитие нейронных сетей, технологии искусственного интеллекта и прочее позволяют высокотехнологичным все в большей степени заменять ручной труд, используя информационные ресурсы и навыки цифровой культуры.

Здесь возникает угроза возрастания социальной напряжённости, когда перераспределение трудовых ресурсов в рамках сегодняшнего технологического уклада оказывается сопряжено в временном экономическом адаптационном лаге. Это зачастую может привести к сокращению возможностей рынка труда, а также выступать серьёзным фактором социальной нестабильности,

так как часть населения не сможет найти подходящую по квалификации и уровню оплаты труда работу [8].

Новым вызовом для трудовых ресурсов национальной экономики выступают вопросы адаптации и формирования соответствующих навыков и компетенций, открывающих соответствующие возможности на рынке труда. Здесь необходимо вспомнить о социальных аспектах существования предприятия (организации), предусматривающих, кроме получения прибыли, ещё и заботу о сотрудниках, которая могла бы выражаться во всемерной поддержке в виде дополнительного переобучения с целью совершенствования качественных характеристик.

Система государственного регулирования поддержки населения с учётом изменяющихся условий национальной экономики, как социально-экономической системы должна также дополнять и развивать меры образовательной адаптационной поддержки общества в данном вопросе. Трансформация национальной экономики в русло цифровизации затрагивает сегодня вопросы цифровой компетентности современного преподавателя, так как информационно-коммуникативные технологии все в большей степени применяются в промышленной, технической и социальной сферах. Сетевая доступность колоссально повысила возможности для поиска самой любой информации и не требует больших компьютерных навыков и умений. В связи с этим методологические традиционные подходы в учебном процессе требуют применения новых компетенций, большего технического оснащения и, в конечном итоге, трансформации традиционной педагогической модели [4].

Использование в учебной и образовательной деятельности методов и приёмов, способных повсеместно и целостно внедрять использование цифровых инструментов в производственный и управленческий процесс соответствует современным постоянно изменяющимся информационным реалиям. Национальная экономика все настойчивее требует совершенствования качества трудовых ресурсов, что может быть достигнуто модернизацией системы образования и профессиональной подготовки. Ввиду трансформации функционала внутри рабочих мест изменяются и профессиональные требования к рабочей силе. Таким образом, вопросы соответствия системы образования современным потребностям национальной экономики встают достаточно остро.

Наряду с этим, необходимо способствовать формированию в обществе новой цифровой культуры, учитывая вопросы нравственно-этического и национального характера [11].

В противоположность вышеизложенному, сегодня необходимо учитывать все ипостаси сущности человеческого существования, не забывая от том, что человек — это прежде всего существо социальное. В связи с этим оценку влияния новых форм организации труда необходимо проводить в призме соответствия жизненным формам и приоритетам той культуры, в рамках которой они реализуются. Появление новых форм занятости должно сопровождаться социально-экономической экспертизой, где учитываются показатели экономической продуктивности и даётся общественная оценка соответствия их целям и нормам той культуры, в рамках которых они функционируют [5].

Усиление степени гибкости и мобильности труда в результате процессов цифровизации накладывает отпечаток на многие аспекты повседневной жизни, видоизменяя и наше времяпрепровождение, и наши отношения с людьми и родственниками. В результате этого изменяется характер взаимодействия индивидуума с окружающей средой, выражающийся в более рациональных формах взаимодействия. Семейная трапеза, в аспекте культурного взаимодействия поколений и близкого общения, заменяется походом в ресторан, где можно быстро поесть и перекинуться несколькими фразами. Отсюда возникает противоречие, выражающееся в трансформации смысла экономической деятельности в свете снижения актуальности традиционных форм жизни и культурных качеств. Иерархия потребностей обновляется ввиду того, что отдельные категории экономически активного населения видоизменяют их в большую материальную форму, в связи чем, например, предметы роскоши постепенно становятся предметами первой необходимости. По мнению некоторых социологов непродуманное внедрение неуправляемых технологий обезчеловечивает и приводит к негативным последствиям в обществе. Правомерная забота о материальном прогрессе становится неистовой погоней за комфортом, когда важно одно - удовлетворить собственные прихоти. Такая одержимость искажает и наши основные ценности, и наши отношения с людьми.

Кроме того, чем больше мы зависим от технологии, тем меньше чувствуем, меньше мечтаем и скучнее живём [3]. И это создает проблематику ограничения и сокращения значения традиционных ценностей в социально-экономическом развитии нашего общества. Несомненно, сегодняшние веяния времени навешивают новые формы социальной организации и коммуникационных процессов, однако вопрос заключается в том, что это должно быть применимо в соответствии с уникальной гуманистической моделью национального хозяйствования. Нравственно-трудоустрой порядок национальных хозяйственных отношений исторически основан на порицании несправедливой эксплуатации и возведении прибыли в ранг самоцели. Часть населения сегодня воспринимает в качестве проблематики вопросы изменения профессиональной ориентации, и, уж тем более, развитие новых компетенций и навыков. Важно подчеркнуть, что на уровне межличностных коммуникаций последствия дегуманизации общественной жизни могут выражаться в выражениях социальной напряжённости общества по отношению к государственным структурам и всему государственному аппарату, так как вопросы профессиональной адаптации трудовых ресурсов, а также их применимости, относятся к зоне ответственности государства на уровне национальной экономики.

Наряду с этим, во многих регионах Российской Федерации, где рабочая сила в избытке, первоочередной задачей выступают вопросы ограниченных возможностей внедрения и поддержания цифровых инноваций. Развитие цифровых навыков у населения, доступ к образовательным программам по информационным технологиям, кибербезопасности и предпринимательству должны быть вынесены на уровень государственных программ и доступны для всех социальных групп и слоёв населения. Это должно будет отражаться в системе долгосрочного прогноза занятости трудовых ресурсов, что обеспечит их соответствие профессиональному составу и отраслевой структуре. Здесь необходимо применять относительно недорогие и трудоёмкие технологии со средними масштабами, а также гибкий подход, чтобы создавать рабочие места в сельских районах и небольших населённых пунктах, с целью изменения трудовых миграционных потоков по нашей огромной территории.

Заключение

С целью решения возникающих проблем, порождаемых процессами цифровизации в национальной экономике, в данный процесс обсуждения должны быть вовлечены представители различных социальных групп и категорий, которые позволили бы определить принципы согласования интересов, и найти компромиссные решения и выработать эффективные механизмы взаимодействия.

Таким образом, диагностика и преодоление возникающих задач, возникающих при повсеместном распространении цифровизации, являются необходимым условием формирования грамотной стратегии развития национальной экономики, направленной на обеспечение стабильности и устойчивого прогресса всего социума, выражающееся, в конечном итоге, в повышении уровня и качества жизни населения.

Литература

1. Ахмедов А.Э., Ахмедова О.И., Смольянинова И.В. Влияние цифровизации на формирование национальной экономики. // Территория науки. 2022. № 4. С. 5-8.
2. Арсаханова З.А. Цифровизация государственного регулирования экономики Вестник Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. 2021. № 1 (41). С. 32-39.
3. Барбур И. Этика в век технологии / Пер. с англ. А. Киселёва. Москва, 2001. 400 с.
4. Воробьева И.В., Идрисов А.Р., Золотова Я.В., Моторин Д.И., Усов С.С. Влияние процесса цифровизации на экономику России // Modern Economy Success. 2025. № 2. С. 406 – 414.
5. Гапоненко Т.В., Медведева Л.С., Бармута К.А. Трансформация занятости в эпоху цифровизации: причины и последствия Вестник Алтайской академии экономики и права. 2025. № 1. С. 38-42.

6. Гулордава, А. А. Цифровизация финансового рынка: современные тенденции и глобальные тренды / А. А. Гулордава, О. В. Брижак // Экономические и социально-гуманитарные исследования. – 2025. – Т. 12, № 1. – С. 34-44. – EDN NEIGXZ.
7. Дудин М.Н., Шкодинский С.В. Тенденции, возможности и угрозы цифровизации национальной экономики в современных условиях. // Экономика, предпринимательство и право. 2021. Т. 11. № 3. С. 689-714.
8. Кузнецов Н.В. Изменение структуры занятости и профессионально квалификационных требований в эпоху цифровизации экономики // Современные проблемы науки и образования. 2018. № 5. С. 116.-120. URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=27992> (дата обращения: 14.11.2025).
9. Кузьмина Л.А. Изменение форм занятости в условиях цифровизации экономики. В сборнике: Инновации в науке и технике: новые горизонты. Сборник статей III Международной научно-практической конференции. Ульяновск, 2025. С. 417-422.
10. Назмеева Л.Р. Современные угрозы и риски национальной безопасности в условиях цифровизации экономики. Ученые записки Казанского юридического института МВД России. 2020. Т. 5. № 2 (10). С. 197-200.
11. Остапенко В.А., Морозова И.М., Казанцева Н.В. Развитие новых форм занятости в условиях цифровой трансформации экономики // E-Management. 2022. Т. 5, № 3. С. 64–72.
12. Самусев Е.А. Соотношение интересов государства и бизнеса при осуществлении цифровизации экономики. В сборнике: Современные хозяйственные отношения: перспективы правового регулирования и проблемы соотношения интересов государства, общества и бизнеса. Материалы международного научно-практического круглого стола. Минск, 2020. С. 168-171.
13. Сороколетов И.В., Лукашев П.С. Государственное регулирование экономики в условиях цифровизации: вызовы и перспективы. В сборнике: Экономика: вчера, сегодня, завтра. сборник статей II Международной научно-практической конференции. Пенза, 2024. С. 82-86.
14. Файзрахманова Ю.Р., Сулюкманова А.Д. Цифровизация экономики: возможности, преимущества и вызовы // Вестник науки. 2025. Т. 1. № 5 (86). С. 144-150.
15. Хромова А.С. Тренды цифровизации в развитии национальной экономики. В сборнике: Проблемы развития современного общества. Сборник научных статей 8-й Всероссийской национальной научно-практической конференции. В 4-х томах. Под редакцией В.М. Кузьминой. Курск, 2023. С. 430-433.
16. Banerjee P., Deb S.G. Capital investment, working capital management, and firm performance: Role of managerial ability in US logistics industry. Transp. Res. E-Log, 2023, 176, 103224.
17. Eferin Y., Hohlov Y., Rossotto C. (2019). Digital platforms in Russia: competition between national and foreign multisided platforms stimulates growth and innovation // Digital Policy, Regulation and Governance. V. 21, no. 2. Pp.129–145. <https://doi.org/10.1108/DPRG-11-2018-0065>.
18. Glazyev S.Yu., Ajvazov A.E., Belikov V.A. (2018). The Future of the World Economy Is an Integrated World Economic Structure // Economy of Regions. V. 14, no. 1. Pp. 1–12. <https://doi.org/10.17059/2018-1-1>
19. Samadhiya A., Agrawal R., Kumar A., Garza-Reyes J.A. Regenerating the logistics industry through the Physical Internet Paradigm: A systematic literature review and future research orchestration. Comput. Ind. Eng., 2023, 178, 109150.
20. Zaman K., Shamsuddin S. Green logistics and national scale economic indicators: Evidence from a panel of selected European countries. J. Clean. Prod., 2017, 143, 51–63.

References

1. Akhmedov A.E., Akhmedova O.I., Smolyaninova I.V. The Influence of Digitalization on the Formation of the National Economy. // Territory of Science. 2022. No. 4. Pp. 5-8.
2. Arsakhanova Z.A. Digitalization of State Regulation of the Economy Bulletin of the Chechen State University named after A.A. Kadyrov. 2021. No. 1 (41). Pp. 32-39.
3. Barbur I. Ethics in the Age of Technology / Translated from English by A. Kiselev. Moscow, 2001. 400 p.

4. Vorobyeva I.V., Idrisov A.R., Zolotova Ya.V., Motorin D.I., Usov S.S. The Impact of the Digitalization Process on the Russian Economy // *Modern Economy Success*. 2025. No. 2. Pp. 406-414.
5. Gaponenko T.V., Medvedeva L.S., Barmuta K.A. Transformation of Employment in the Era of Digitalization: Causes and Consequences // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2025. No. 1. Pp. 38-42.6.
6. Gulordava, A. A. Digitalization of the Financial Market: Current Trends and Global Patterns / A. A. Gulordava, O. V. Brizhak // *Economic and Social-Humanitarian Research*. – 2025. – Vol. 12, No. 1. – Pp. 34-44. – EDN NEIGXZ.
7. Dudin M.N., Shkodinsky S.V. Trends, Opportunities, and Threats of Digitalization of the National Economy in Modern Conditions. // *Economics, Entrepreneurship, and Law*. 2021. Vol. 11. No. 3. Pp. 689-714.
8. Kuznetsov N.V. Changes in the Structure of Employment and Professional Qualifications in the Era of Digitalization of the Economy. // *Modern Problems of Science and Education*. 2018. No. 5. Pp. 116-120. URL: <https://science-education.ru/ru/article/view?id=27992> (date of access: 14.11.2025).
9. Kuzmina L.A. Changes in Employment Forms in the Context of Digitalization of the Economy. In the collection: *Innovations in Science and Technology: New Horizons*. Collection of Articles from the III International Scientific and Practical Conference. Ulyanovsk, 2025. Pp. 417-422.
10. Nazmeeva L.R. Modern Threats and Risks to National Security in the Context of Digitalization of the Economy. *Scientific Notes of the Kazan Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia*. 2020. Vol. 5. No. 2 (10). Pp. 197-200.
11. Ostapenko V.A., Morozova I.M., Kazantseva N.V. Development of New Forms of Employment in the Context of Digital Transformation of the Economy // *E-Management*. 2022. Vol. 5, No. 3. Pp. 64–72.
12. Samusev E.A. The Correlation of State and Business Interests in the Process of Digitalization of the Economy. In the collection: *Modern Economic Relations: Prospects for Legal Regulation and Problems of the Correlation of State, Society, and Business Interests*. Materials of the International Scientific and Practical Round Table. Minsk, 2020. P. 168-171.
13. Sorokoletov I.V., Lukashev P.S. State regulation of the economy in the context of digitalization: challenges and prospects. In the collection: *Economics: Yesterday, Today, Tomorrow*. collection of articles of the II International scientific and practical conference. Penza, 2024. P. 82-86.15. Sorokoletov I.V., Lukashev P.S. state regulation of the economy in the conditions of digitalization: challenges and prospects. In the collection: *Economics: Yesterday, Today, and Tomorrow*. Collection of articles from the II International Scientific and Practical Conference. Penza, 2024. Pp. 82-86.
14. Fayzrakhmanova Yu.R., Sulyukmanova A.D. Digitalization of the Economy: Opportunities, Advantages, and Challenges // *Bulletin of Science*. 2025. Vol. 1. No. 5 (86). Pp. 144-150.
15. Khromova A.S. Trends in Digitalization in the Development of the National Economy. In the collection: *Problems of Modern Society Development*. Collection of Scientific Articles of the 8th All-Russian National Scientific and Practical Conference. In 4 volumes. Edited by V.M. Kuzmina. Kursk, 2023. Pp. 430-433.
16. Banerjee P., Deb S.G. Capital investment, working capital management, and firm performance: Role of managerial ability in US logistics industry. *Transp. Res. E-Log*, 2023, 176, 103224.
17. Eferin Y., Hohlov Y., Rossotto C. (2019). Digital platforms in Russia: competition between national and foreign multisided platforms stimulates growth and innovation // *Digital Policy, Regulation and Governance*. V. 21, no. 2. Pp.129–145. <https://doi.org/10.1108/DPRG-11-2018-0065>.
18. Glazyev S.Yu., Ajvazov A.E., Belikov V.A. (2018). The Future of the World Economy Is an Integrated World Economic Structure // *Economy of Regions*. V. 14, no. 1. Pp. 1–12. <https://doi.org/10.17059/2018-1-1>.
19. Samadhiya A., Agrawal R., Kumar A., Garza-Reyes J.A. Regenerating the logistics industry through the Physical Internet Paradigm: A systematic literature review and future research orchestration. *Comput. Ind. Eng.*, 2023, 178, 109150.
20. Zaman K., Shamsuddin S. Green logistics and national scale economic indicators: Evidence from a panel of selected European countries. *J. Clean. Prod.*, 2017, 143, 51–63.

Об авторе

Меркулов Артем Александрович, кандидат географических наук, доцент кафедры экономической теории Финансового университета при Правительстве РФ, Факультет международных экономических отношений, (Москва), доцент кафедры экономики и финансов Московского областного филиала РАНХиГС (г. Красногорск).

About author

Artem A. Merkulov, Candidate of Sci. (Geog.), Associate Professor of the Department of Economic Theory at the Financial University under the Government of the Russian Federation, Faculty of International Economic Relations (Moscow), Associate Professor of the Department of Economics and Finance at the Moscow Regional Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (Krasnogorsk).